



ประกาศ

สทกรณออมทรัพย์ตำรวจสอบสวนกลาง-ตำรวจสันติบาล-พิสูจน์หลักฐานตำรวจ จำกัด
เรื่อง นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง

.....

ตามระเบียบนายทะเบียนสทกรณ ว่าด้วยการรับจดทะเบียนข้อบังคับเกี่ยวกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการการลงทุน พ.ศ.2565 ประกาศ ณ วันที่ 28 เมษายน 2565 ข้อ 5 (2)(2.1) ประกอบคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้เสนอ นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงต่อที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 41/2566 ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 มีมติเห็นชอบแล้วนั้น

สทกรณออมทรัพย์ตำรวจสอบสวนกลาง-ตำรวจสันติบาล-พิสูจน์หลักฐานตำรวจ จำกัด จึงประกาศ นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง ตามเอกสารที่แนบท้ายประกาศ

จึงประกาศให้ทราบทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ.2566

พลตำรวจโท

(สมเดช ขาวขำ)

ประธานกรรมการ

สทกรณออมทรัพย์ตำรวจสอบสวนกลาง-ตำรวจสันติบาล-พิสูจน์หลักฐานตำรวจ จำกัด

นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง
ของคณะกรรมการดำเนินการฯ ชุดที่ 41/2566

สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจสอบสวนกลาง-ตำรวจสันติบาล-พิสูจน์หลักฐานตำรวจ จำกัด ได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินกิจการเพื่อให้การดำเนินเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) และเป็นเครื่องมือทางการบริหารที่ช่วยเพิ่มโอกาสนำไปสู่ความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ เนื่องจากเป็นธุรกิจการให้สินเชื่อและรับฝากเงินแก่สมาชิก จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งในการบริหารความเสี่ยง ให้สามารถสนับสนุนการสร้างมูลค่าเพิ่ม และสร้างความมั่นใจว่าการดำเนินงานของสหกรณ์สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ ขณะเดียวกันจะลดการสูญเสีย และลดโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายให้แก่สหกรณ์ รวมทั้งช่วยยกระดับการเป็นองค์กรที่มีมาตรฐานสูง ในการบริหารจัดการ และมีธรรมาภิบาล จึงกำหนดนโยบายหลักในการบริหารความเสี่ยงของสหกรณ์ ดังนี้

1. **ด้านโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ** ส่งเสริมให้การปฏิบัติงานขององค์กรอยู่บนหลักความซื่อตรงเที่ยงธรรม ดำเนินกิจการในรูปแบบสหกรณ์โดยยึดหลักธรรมาภิบาล อุดมการณ์และวิธีการของสหกรณ์อย่างแท้จริง ดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ มีการควบคุมภายในที่ดี ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส ตรวจสอบได้ ส่งเสริมให้บุคลากรเป็นกำลังสำคัญในการสอดส่องดูแลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี แบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในการจัดการความเสี่ยง โดยมีแนวทางและกระบวนการเพื่อการจัดการกับเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับชื่อเสียงและมาตรฐานของสหกรณ์

2. **ด้านกลยุทธ์ ระบุ วิเคราะห์ และประเมินปัจจัยเสี่ยงที่กระทบต่อการดำเนินงาน** พิจารณาตัดสินใจเชิงกลยุทธ์จากความคุ้มค่า ความสมดุลระหว่างผลตอบแทนกับต้นทุนการจัดการความเสี่ยง และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ รวมทั้งบูรณาการงานบริหารความเสี่ยงและการจัดการงานเชิงคุณภาพ

3. **ด้านเครดิต** กำหนดหลักเกณฑ์การให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม สอดคล้องกับ แนวทางปฏิบัติและสภาพแวดล้อม โดยการให้สินเชื่อทั้ง 3 ประเภท (เงินกู้ฉุกเฉิน, เงินกู้สามัญ และเงินกู้พิเศษ) ให้เพิ่มความเข้มในการตรวจสอบและมีความรอบคอบรัดกุมในการพิจารณาการให้สินเชื่อ โดยเฉพาะอย่างยิ่งสินเชื่อประเภท เงินกู้ฉุกเฉิน ซึ่งไม่มีหลักประกัน ต้องกำหนดเพดานความเสี่ยงให้มีการกระจายตัวที่เหมาะสม พิจารณาวัตถุประสงค์ที่แท้จริงของการกู้ มีการสอบถามเงินให้สินเชื่อ ประเมินความเสี่ยงผลิตภัณฑ์ มีการพัฒนาบุคลากร เครื่องมือ และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงาน รวมทั้งตรวจสอบความถูกต้องและความน่าเชื่อถือของระบบและเครื่องมือ

4. ด้านการตลาด บริหารฐานะการเงินและการบัญชีเพื่อการสหกรณ์ได้แก่ ด้านอัตราดอกเบี้ย โดยพิจารณาทั้งในส่วนของดอกเบี้ยเงินรับฝากและดอกเบี้ยเงินกู้ และบริหารฐานะทางบัญชีการค้า และการลงทุน ได้แก่ ด้านราคา โดยกำหนดให้มีการติดตามสถานการณ์ภาวะตลาดอย่างต่อเนื่อง กำหนดเพดานความเสี่ยงเพื่อใช้เป็นกรอบในการดำเนินงาน ประเมินผลกระทบและความรุนแรงจากสถานการณ์ที่ไม่ปกติจนถึงขั้นวิกฤตที่มีต่อฐานะทางการเงินของสหกรณ์ กำหนดให้มีการติดตามและรายงานอย่างสม่ำเสมอ

5. ด้านสภาพคล่อง ให้ความสำคัญในการจัดหาแหล่งเงินทุนที่เน้นเงินฝากจากผู้ฝากรายย่อย หรือจากแหล่งเงินทุนที่มีต้นทุนไม่สูงเกินกว่าระดับที่ยอมรับได้ กำหนดเป้าหมายการบริหารสินทรัพย์สภาพคล่องให้อยู่ในระดับที่มีประสิทธิภาพและต้นทุนที่เหมาะสม ติดตามและรายงานสถานะสภาพคล่องอย่างต่อเนื่อง และจัดทำแผนสำรองฉุกเฉินด้านสภาพคล่อง

6. ด้านปฏิบัติการ กำหนดนโยบายให้ครอบคลุมประเภทความเสี่ยงด้านปฏิบัติการที่สำคัญ ได้แก่ ด้านทรัพยากรมนุษย์ ด้านความปลอดภัยของทรัพย์สิน ด้านความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ ด้านสภาพแวดล้อมในการทำงาน ด้านระบบงาน ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุ เป็นต้น
